

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Семинар-практикум. Продолжительность семинара 16 академических часов.

Семинар представляет собой интенсивный курс, в ходе которого раскрываются основные концепции управленческого учета, его взаимосвязь с бухгалтерским учетом, контроллингом, бюджетным управлением и финансовым менеджментом.

В ходе семинара будут освещены следующие вопросы:

Механизмы управленческого учета

- Цели и задачи управленческого учета
- Связь бухгалтерского и управленческого учета
- Классификация затрат, используемая в управленческом учете
- Методы формирования себестоимости продукции и услуг
- Концепция контроллинга

Бюджетирование

- Сущность процесса бюджетирования. Цели и задачи бюджетирования.
- Финансовая стратегия фирмы и финансовая структура
- Роль стратегического и оперативного планирования в бюджетировании
- Роль управленческого и бухгалтерского учета в бюджетировании
- Расчет показателей финансовых и операционных бюджетов
- Анализ бюджетных отчетов
- Информационные технологии в бюджетировании. Требования к организации проекта внедрения системы бюджетного управления

Стратегическое и оперативное управление финансами

- Структура финансового управления. Взаимосвязь между стратегическим и оперативным управлением финансами
- Анализ финансового состояния предприятия
- Особенности финансового управления в группе компаний
- Место и роль бюджетирования в контуре финансового управления
- Управление денежными потоками (Cash Flow)

Формирование управленческой финансовой отчетности. Инструменты.

- Оперативные отчеты
- Хранилища и витрины данных
- Системы мониторинга