

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Семинар-практикум Продолжительность семинара 24 академических часа.

Семинар представляет собой введение в управление проектами Семинар построен в соответствии со структурой PMBOK – свода знаний в области управления проектами (американский национальный стандарт ANSI/PMI)

Структура управления проектами

- Цель *Руководства PMBOK*
- Что такое проект?
- Что такое управление проектами?
- Структура *РУКОВОДСТВА PMBOK®*
- Экспертные области
- Среда управления проектами

Жизненный цикл проекта и организация

- Жизненный цикл проекта
- Участники проекта
- Влияние организации на проект

Стандарт управления проектами. Процессы управления проектом

- Процессы управления проектом
- Группы процессов управления проектом
- Взаимодействия процессов
- Графическое отображения процесса управления проектом

Области знаний по управлению проектами

- Диаграммы зависимостей процессов
- Основные документы проекта

Управление интеграцией проекта

- Разработка Устава проекта
- Разработка предварительного описания содержания проекта
- Разработка плана управления проектом
- Руководство и управление исполнением проекта
- Мониторинг и управление работами проекта
- Общее управление изменениями
- Закрытие проекта

Управление содержанием проекта

- Планирование содержания
- Определение содержания
- Создание иерархической структур
- Управление содержанием

Управление сроками проекта

- Определение состава операций
- Определение взаимосвязей операций
- Оценка ресурсов операций
- Оценка длительности операций
- Разработка расписания
- Управление расписанием

Управление стоимостью проекта

- Стоимостная оценка
- Разработка бюджета расходов
- Управление стоимостью

Управление качеством проекта

- Планирование качества
- Процесс обеспечения качества
- Процесс контроля качества

Управление человеческими ресурсами проекта

- Планирование человеческих ресурсов
- Набор команды проекта
- Развитие команды проекта
- Управление командой проекта

Управление коммуникациями проекта

- Планирование коммуникаций
- Распространение информации
- Ответность по исполнению
- Управление участниками проекта

Управление рисками проекта

- Планирование управления рисками
- Идентификация рисков
- Качественный анализ рисков
- Количественный анализ рисков
- Планирование реагирования на риски
- Мониторинг и управление рисками

Управление поставками проекта

- Планирование покупок и приобретений
- Планирование контрактов
- Запрос информации у продавцов
- Выбор продавцов
- Администрирование контрактов
- Закрытие контракта